



## ประกาศเจตนารมณ์

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นหน่วยงานภาครัฐ สังกัดสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีภารกิจสำคัญ ได้แก่ ๑) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจการผลิตการตลาด การแปรรูปตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร ๒) ศึกษา พัฒนาเทคนิคการวิเคราะห์ และจัดทำแบบจำลอง การวิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร ๓) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจเทคโนโลยี ปัจจัยการผลิตและทรัพยากรธรรมชาติทางการเกษตร ๔) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยการบริหารจัดการธุรกิจเกษตรของสถาบันเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน รวมทั้งการประกันภัยสินค้าเกษตร ๕) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเศรษฐกิจสังคมครัวเรือนเกษตรและแรงงานภาคเกษตรและระบบการจัดการฟาร์ม ๖) ศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยงานวิชาการและนวัตกรรมด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และสนับสนุนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ๗) ศึกษา วิเคราะห์ความเหมาะสมทางเศรษฐกิจของการใช้เงินกองทุนและโครงการที่เสนอขอใช้เงินกองทุนภาคเกษตร จัดทำแผนบริหารจัดการเงินกองทุน และติดตามประเมินผล ๘) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติราชการสอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาลที่ยอมรับจากทุกฝ่าย โดยขอให้บุคลากรทุกคนรับทราบ และยึดถือในการปฏิบัติราชการของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ดังนี้

๑. มีการปฏิบัติราชการตามหลักธรรมาภิบาล เป็นข้าราชการที่ดี พุ่มเท เสียสละ อดทนในการทำงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน สังคม และประเทศชาติ

๒. มีนโยบายและแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อพัฒนาศักยภาพองค์การสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ มุ่งเน้นการเป็นหน่วยงานรัฐที่มีสมรรถนะสูง และแสวงหาความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนในการดำเนินงาน

๓. มีการบริหารราชการที่เปิดเผย โปร่งใส รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกรูปแบบ

๔. จัดระบบการบริหารงานที่ดี มีความรับผิดชอบตามการปฏิบัติหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลสัมฤทธิ์ของงาน มุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวม มีการบริหารงบประมาณที่ยึดความคุ้มค่า การบริหารงานบุคคล โดยยึดหลักการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และมีการปฏิบัติราชการโดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

๕. ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้ทันสมัยโดยการนำระบบดิจิทัลมาใช้ มีการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลให้กับบุคลากรเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัยของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ให้สามารถบูรณาการและใช้ประโยชน์ร่วมกันกับหน่วยงานอื่นได้

/๖. มีการสนับสนุน...

๖. มีการสนับสนุนการทำงานเป็นทีม สร้างความสามัคคี สร้างความผูกพันในองค์กร การรับฟังความคิดเห็น และการมีส่วนร่วมของบุคลากรสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

๗. มีการส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักวิจัยเศรษฐกิจมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๘. มีการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร โดยคำนึงถึง ความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนในทุกระดับ

ทั้งนี้ เพื่อสร้างเสริมให้สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นองค์กรที่มีคุณภาพและคุณธรรมนำองค์กรเปลี่ยนสู่ความยั่งยืน ภายในปี ๒๕๖๘ และเกิดประโยชน์สูงสุด จึงขอให้บุคลากรทุกคนได้ถือปฏิบัติเป็นหลักการปฏิบัติราชการตลอดไป

(ลงชื่อ)



(นายเอกราช ตีรลพ )

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

วันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



## นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ได้ประกาศเจตนารมณ์ขององค์กร และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ประกอบด้วยนโยบายหลัก ๔ ด้าน และแนวทางปฏิบัติภายใต้กรอบนโยบายหลัก คือ ๑) ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม ๒) ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๓) ด้านองค์การ และ ๔) ด้านผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

### ๑. นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๑.๑ นโยบายหลัก : มุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อปัจจัยด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีแนวปฏิบัติดังนี้

- จัดทำแนวทางมาตรการเพื่อส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม

๑.๒ นโยบายหลัก : มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมที่ดีมีความสุข มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- จัดทำกิจกรรมสร้างสรรค์ ช่วยเหลือสังคมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- กำหนดมาตรการสนับสนุน ช่วยเหลือ และเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

๑.๓ นโยบายหลัก : มุ่งมั่นรักษาผลประโยชน์ของรัฐไว้สูงสุด มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- สร้างกลไกการกำกับดูแลการดำเนินการตามภารกิจต่างๆ ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ
- กำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายรัฐบาล

### ๒. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๑ นโยบายหลัก : มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของ ผู้รับบริการอย่างแท้จริง มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- เน้นย้ำและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ แก่ผู้รับบริการอย่างสม่ำเสมอผ่านระบบสารสนเทศ โดยไม่เลือกปฏิบัติ

- รมรณค้ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับให้ความสำคัญต่อการให้บริการแก่ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๒ นโยบายหลัก : ส่งเสริม สนับสนุนแนวความคิดใหม่ๆ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการให้บริการเพื่อความสะดวกและทันสมัย มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการด้าน ICT ให้สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส มีการเชื่อมโยงและการใช้ข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ส่งเสริม สนับสนุนความคิดริเริ่มในการแสวงหาช่องทางใหม่ ๆ ในการเพิ่ม ประโยชน์ให้แก่ผู้รับบริการและประชาชนอย่างต่อเนื่อง

๒.๓ นโยบายหลัก : มุ่งเน้นการให้บริการด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ด้วยความเสมอภาคเพื่อประโยชน์ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของสำนักวิจัยเศรษฐกิจให้มีศักยภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้
- ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- กำหนดมาตรการในการกำกับดูแลเจ้าหน้าที่ในการใช้ตำแหน่งหน้าที่เอื้อประโยชน์ให้ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- การสร้างระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๒.๔ นโยบายหลัก : สร้างกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการสำหรับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อปรับปรุงการบริการให้ดีขึ้น
- เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและร่วมติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการ

### ๓. นโยบายด้านองค์การ

๓.๑ นโยบายหลัก : การบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓.๒ นโยบายหลัก : ส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร มีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- การจัดระบบสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านการป้องกันภัยต่าง ๆ
- สร้างหรือปรับสภาพแวดล้อมที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและเป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐ

๓.๓ นโยบายหลัก : วางระบบประชาสัมพันธ์โดยให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูล ผ่านสื่อต่างๆ อย่างถูกต้อง เพื่อสร้างความเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการพัฒนาระบบการดำเนินงานสารสนเทศด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรให้เกิดประสิทธิภาพ

### ๔. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

๔.๑ นโยบายหลัก : ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- วางระบบการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องทั้งในส่วนของความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency based training and development) และความสามารถในการทำงานแต่ละประเภท (Functional Competency) เพื่อสร้างคุณค่าต่อบุคลากร

- จัดให้มีระบบการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้มีความสามารถอย่างทั่วถึง

๔.๒ นโยบายหลัก : ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่ผู้ปฏิบัติงานตามหลักความรู้ ความสามารถ เป็นธรรมและเสมอภาค มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- จัดทำแนวทางการเติบโตของสายอาชีพ พร้อมเปิดเผยให้ทราบโดยทั่วกัน
- สนับสนุนให้บุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าร่วมโครงการอบรม สัมมนา เพื่อเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

๔.๓ นโยบายหลัก : ส่งเสริม สนับสนุนการจัดให้มีระบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความรู้ในการปฏิบัติงานทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติงาน มีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่าให้คำแนะนำ ชี้แนะ แนวทางการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรที่มีประสบการณ์น้อยกว่า

- การสอนงานโดยผู้บังคับบัญชา/หัวหน้างาน การมอบหมายงานให้ผู้ใต้บังคับบัญชา และแนะนำขั้นตอนการดำเนินงาน ชี้แนะให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ระหว่างปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมีการติดตามเป็นระยะๆ เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชา สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกับภารกิจที่ปฏิบัติ

- จัดกลไกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอนงานสามารถติดต่อปรึกษาหารือกันได้ โดยอาศัยการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย สะดวกรวดเร็ว เช่น e-mail / Zoom Meeting หรือ Chat ทั้งนี้ สามารถช่วยให้บุคลากรในสำนักฯ ได้รับความรู้เพิ่มเติมทั้งในและนอกเวลาราชการ และประหยัดค่าใช้จ่าย



## แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานมีผลดีตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

๑) ฝ่ายบริหารทั่วไป สื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีอย่างทั่วถึง

๒) จัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกคน มั่นใจว่าบุคลากรและองค์การจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล องค์การที่ดีฉบับนี้ อย่างเคร่งครัด โดยจะถือเสมือนว่าเป็นข้อปฏิบัติขององค์การข้อหนึ่งที่บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้อง

๓) สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร คาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่างๆ ในนโยบายฉบับนี้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง โดยข้อมูลที่ให้นั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาเองมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลและให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้

๔) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยส่วนเสริมสร้างนวัตกรรมด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร และฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

๕) สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จะกำหนดแนวทางวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ต่อไปอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ

ธันวาคม ๒๕๖๘